

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

1. Kepemimpinan secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat.
2. Pengembangan karir secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai di Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat
3. Kepemimpinan dan pengembangan karir secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai di Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat

5.2 Saran

1. Bagi Objek penelitian, yaitu menambahkan wawasan dan ilmu pengetahuan dibidang pengaruh kepemimpinan dan pengembangan karir terhadap kinerja pegawai pada Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat agar dapat melakukan perbaikan dan meningkatkan kinerja pegawai kedepannya.
2. Bagi peneliti selanjutnya, dapat dijadikan sebagai tambahan literatur bagi peneliti selanjutnya dalam meneliti mengenai kinerja pegawai.
3. Bagi peneliti, dapat menambah wawasan dan pengetahuan mengenai pengaruh kepemimpinan dan pengembangan karir terhadap kinerja pegawai.

DAFTAR PUSTAKA

- Anwar, K. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Comindo Mitra Sulawesi. *Repository.Umpalopo.Ac.Id*. Diambil dari <http://repository.umpalopo.ac.id/177/>
- Arep, Ishak dan Hendri, T. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Universitas Trisakti.
- Arikunto, S. (2017). *Metodologi Penelitian Suatu Pendekatan*. PT. Rineka Cipta. Jakarta.
- Badan Kepegawaian Negara. (2021). Direktorat Jabatan Aparatur Sipil Negara.
- Barnawi dan Mohammad Arifin. (2017). *Kinerja Guru Profesional*. Ar-Ruzz. Yogyakarta.
- Dirwan, D. H. dan A. (2023). Pengaruh Kepemimpinan, Pendidikan Dan Pelatihan, Dan Pengembangan Karier Terhadap Kinerja Pegawai Di Bkkbn. *Jurnal Ilmiah Manajemen SURYA PASCA SCIENTIA*, 12.
- Ghozali, I. (2016). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program Ibm Spss 23* (8 ed.). Semarang: Universitas Diponegoro.
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 25 Edisi ke-9*. Universitas Diponegoro. Yogyakarta.
- Ghozali, I., & Latan, H. (2015). *Partial Least Squares : Konsep, Teknik dan Aplikasi Menggunakan Program SmartPLS 3.0*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang.
- Handoko. (2018). *Manajemen Personalia Dan Sumber Daya Manusia*. BPFE Press. Yogyakarta.
- Hasibuan. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Bumi Aksara. Jakarta.
- Hasibuan. (2020). *Sumber Daya Manusia* (Cetakan 24). PT Bumi Aksara. Jakarta.
- Hasnawati, Sapiri, M., & Ruslan, M. (2021). *Gaya Kepemimpinan Dan Peningkatan Kinerja*. Pusaka Almaida. Gowa.
- Husein Umar. (2019). *Riset Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi*. Edisi

- Revisi. PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Idris. (2021). Analisis Data Kuantitatif. UNP Press. Padang.
- Joni, R. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kementrian Agama Kota Bandar Lampung. *Ekonometrika : Jurnal Ekonomi, Manajemen, dan Statistika*.
- Kadarisman. (2018). *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Raja Grafindo Persada. Jakarta.
- Kartono Kartini. (2018). Pemimpin dan Kepemimpinan. Jakarta: Rajawali Pers. Jakarta.
- Mangkunegara. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Remaja Rosdakarya. Bandung.
- Martoyo. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. BPFE. Yogyakarta.
- Marwansyah. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Alfabeta.
- Mas'ud, F. (2017). *Suve Diagnosis Organisasi Konsep dan Aplikasi*. Erlangga. Jakarta.
- Masram. (2017). *Manajemen Sumber daya manusia*. Zifatama. Sidoarjo.
- Mulyadi. (2017). Manajemen Sumber Daya Manusia. iN mEDIA. Jakarta.
- Mulyadi. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. In Media. Bogor.
- Nawawi. (2015). *Budaya Organisasi, Kepemimpinan dan Kinerja*. Kencana. Jakarta.
- Pardede, S. C. ., Purnomo, R., & Noviyanti, M. (2023). Pengaruh Kompetensi, Gaya Kepemimpinan, Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Pegawai Bps Se-Sumatera Utara. *Ecobisma (Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Manajemen)*, 10.
- Pasalong Harbani. (2017). *Manajemen Perubahan*. CV Pustaka Setia. Bandung.
- Riduwan. (2017). Dasar-Dasar Statistika. Banduung: Alfabeta. Bandung.
- Rivai, V. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: dari Teori ke Praktik*. PT. Raja Grafindo Persada. Jakarta.
- Saputra. (2024). Saputra, H. E. (2014). Studi Pengaruh Bidang Diskontinu Terhadap Drilabilitas Tuf Di Dusun Gunungsari, Desa Sambirejo, Kecamatan Prambanan, Daerah Istimewa Yogyakarta (Doctoral Dissertation, Upn" Veteran" Yogyakarta). Alfabeta Bandung.

- Saputra, R. N., Prayekti, P., & Septyarini, E. (2022). Pengaruh gaya kepemimpinan demokrasi, pengembangan karir dan proses rekrutmen terhadap kinerja karyawan. *Jurnal Manajemen*, 13.
- Sembiring. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Fokus Media.
- Siagian. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara. Jakarata.
- Simamora, H. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. STIE YKPN Yogyakarta.
- Sinungan. (2017). *Produktivitas apa dan Bagaimana*. Bumi Aksara. Jakarta.
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Bisnis*. CV. Alfabeta. Bandung.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta. Bandung.
- Wibowo. (2020). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. PT Raja Grafindo Persada. Jakarta.

LAMPIRAN 1

KUESIONER PENELITIAN

INSTRUMEN PENELITIAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI DINAS SOSIAL PROVINSI SUMATERA BARAT

Responden yang terhormat,

Kuesioner ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana **PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI DINAS SOSIAL PROVINSI SUMATERA BARAT**.

Sehubungan dengan hal tersebut, kuesioner ini akan digunakan sebagai bahan dalam pembuatan Tugas Akhir Penelitian pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Baiturrahmah Padang.

Untuk itu saya mohon kesediaan dan partisipasi Bapak dan Ibu menjawab kuesioner ini, atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih.

Hormat saya,

IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin : Laki-laki/ perempuan
4. Pendidikan : a. SMA
b. D III
c. S1
d. S2

PETUNJUK PENGISIAN KUISIONER

Berikut ini dengan teliti, kemudian tentukan jawaban yang anda anggap sesuai, dengan memilih salah satu pilihan jawaban yang tersedia pada lembar jawaban.

Berikan jawaban anda dengan jujur sesuai dengan pendapat dan keadaan anda yang sesungguhnya dengan memberikan tanda (X) pada alternatif jawaban dibawah ini :

- SL = Selalu
- SR = Sering
- JR = Jarang
- TP = Tidak Pernah
- STP = Sangat Tidak Pernah

Contoh

No	Pernyataan	ALTERNATIF JAWABAN				
		SL	SR	JR	TP	STP
1	Saya merasa kegagalan organisasi merupakan kegagalan saya juga	SL	SR	JR	TP	STP

Jika anda menyilang SR pada contoh di atas, artinya anda setuju bahwa anda merasa kegagalan organisasi merupakan kegagalan anda juga. Selanjutnya, jika anda ingin merubah jawaban, misalkan jawaban SR menjadi JR,, maka SR

yang telah disilang agar diberi dua buah garis sejajar (SR), dan jawaban baru KD diberi tanda silang (SL) Seperti contoh dibawah ini:

No	Pernyataan	ALTERNATIF JAWABAN				
		SL	SR	JR	TP	STP
1	Saya merasa kegagalan organisasi merupakan kegagalan saya juga	SL	SR	JR	TP	STP

KINERJA

No	Pernyataan	Jawaban				
		SL	SR	JR	TP	STP
	Kuantitas kerja					
1	Saya menyelesaikan semua pekerjaan di perintahkan oleh atasan					
2	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan tupoksi yang dibabankan kepada saya					
3	Saya menyelesaikan pekerjaan sebelum waktu yang ditentukan oleh pimpinan kantor					
4	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan melebihi beban kerja					
5	Saya membantu rekan saya dalam menyelesaikan pekerjaannya					
	Kualitas kerja					
6	Kualitas kerja saya dapat dipertanggung jawabkan					
7	Kualitas kerja saya mendapatkan pujian dari atasan					
8	Hasil kerja saya memberikan manfaat bagi rekan kerja					
9	Hasil kerja saya di jadikan pedoman oleh rekan-rekan saya					
10	Hasil pekerjaan saya dapat dipertanggung jawabkan					
	Pelaksanaan Tugas					
11	Saya dapat bekerja di posisi apapun dalam perusahaan					
12	Program kerja yang baru dapat saya kerjakan dengan baik					
13	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan meski tidak ada petunjuk yang jelas					
14	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan meski bukan bidang saya					
15	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sulit					

	sekalipun di kantor meski bukan bagian saya					
	Tanggung Jawab					
16	Saya menyelesaikan pekerjaan dapat dipertanggung jawabkan					
17	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai job description saya					
18	Meskipun tidak ada prosedur kerja saya berusaha menyelesaikan pekerjaan yang dibebakan kepada saya					
19	Saya bekerja tanpa harus menunggu perintah atasan					
20	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan cepat tanpa menunggu teguran dari atasan					

KEPEMIMPINAN

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
	sifat					
1	Pimpinan memberitahukan para bawahan bahwa dia (pimpinan) mempercayai para bawahan					
2	Pimpinan mengakui bawahan yang melaksanakan pekerjaan dengan baik					
3	Pimpinan menghargai para pengikut yang kinerjanya bagus					
	Kebiasaan					
4	Pimpinan berusaha memahami nilai-nilai para bawahan nya					
5	Pimpinan mencocokkan tujuan nya dengan nilai-nilai para bawahan nya					
6	Pimpinan memperhatikan nilai-nilai para bawahan nya dalam mengkomunikasikan tujuan yang akan dicapai pimpinan					
	Tempramen					
7	Pimpinan tidak konsisten dalam bertindak					
8	Pimpinan bertindak dengan cara-cara yang dirancang sendiri untuk menarik perhatian bawahannya					
9	Pimpinan sering bersikap pesimis					
	watak					
10	Pimpinan memiliki watak keras					
11	Pimpinan selalu memiliki kebiasaan marah jika sesuai terlaksana tidak sesuai dengan rencana					
12	Pimpinan sering melupakan hal-hal kecil guna mendapatkan hal-hal besar					
	Kepribadian					
13	Pimpinan membantu para bawahan menetapkan tujuan yang hendak dicapai					
14	Pimpinan memberi kesempatan para bawahan untuk mencapai sesuatu dengan cara mereka sendiri					

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
15	Pimpinan menciptakan peluang untuk para bawahan agar mempunyai pengalaman sukses					

PENGEMBANGAN KARIR

I	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN				
		SS	S	KS	TS	STS
A	Ekspour					
1	Saya dalam bekerja di kantor dengan penuh loyalitas					
2	Saya dalam bekerja di kantor bekerja dengan sepenuh hati					
3	Saya dalam bekerja di kantor dengan tanggung jawab					
4	Saya dalam bekerja di kantor dengan komitmen					
B	Kesetiaan terhadap organisasi					
5	Saya tetap bekerja di Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat meski insentif yang ditawarkan tidak sebanding dengan kuantitas kerja					
6	Saya tetap bekerja di Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat meskipun masih bukan kantor berbintang					
7	Saya tetap bekerja di Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat meski lingkungan kerja kurang kondusif					
8	Saya tetap bekerja di Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat meskipun pengembangan karir kurang jelas					
C	Peluang untuk tumbuh					
9	Dari tahun ke tahun saya mengalami kenaikan jabatan					
10	Setiap kelebihan kerja di kantor saya mendapatkan insentif					
11	Saya mendapat promosi dari hasil kerja saya					
12	Saya diberikan pelatihan atas prestasi kerja selama ini					

Padang, September 2024
Responden,

LAMPIRAN 2

SURAT BALASAN IZIN PENELITIAN



PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA BARAT
DINAS SOSIAL

Jalan Khatib Sulaiman No. 5 Telp. (0751) 7051465 Fax. (0751) 7057284 Padang 25137

Nomor : 070/ ~~389~~ /UK/Dinsos/2024
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Permintaan Data Awal

Padang, 7 Maret 2024
Syaban - 1445 H

Kepada
Yth : Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Baiturrahmah
di
Padang

Berkaitan dengan surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baiturrahmah Nomor : B.955/AK/FEB-UNBRAH/XI/2023 tanggal 27 November 2023 perihal **Permintaan Data Awal**, dengan ini disampaikan bahwa pada prinsipnya kami memberikan izin **Permintaan Data Awal** di Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat kepada mahasiswa Saudara sebagai berikut :

Nama : Muhammad Iqbal
BP / NIM : 1810070530165
Judul : Pengaruh Perilaku Kepemimpinan dan Pengembangan Karier Terhadap Kinerja Karyawan di Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat.

Selanjutnya diharapkan kepada Saudara kiranya dapat memberi arahan kepada yang bersangkutan agar selama melaksanakan **Permintaan Data Awal**, dapat mentaati tata tertib yang berlaku pada **Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat**.

Demikian disampaikan untuk dimaklumi, terimakasih.

KEPALA DINAS SOSIAL
PROVINSI SUMATERA BARAT

Drs. SYAIFULLAH, MM.
NIP. 19680905-199702-1002

Tembusan Kepada Yth :

1. Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat.

LAMPIRAN 3

TABULASI KUESIONER UJI VALID DAN REALIBILITAS

[illegible]

LAMPIRAN 4

HASIL SPSS UJI VALID DAN RELIABILITAS

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.958	15

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
kepemimpinan_1	3.70	1.022	30
kepemimpinan_2	4.17	.791	30
kepemimpinan_3	3.57	1.223	30
kepemimpinan_4	3.70	1.022	30
kepemimpinan_5	3.53	1.008	30
kepemimpinan_6	4.17	.791	30
kepemimpinan_7	3.70	1.022	30
kepemimpinan_8	3.57	1.223	30
kepemimpinan_9	4.17	.791	30
kepemimpinan_10	3.57	1.223	30
kepemimpinan_11	3.57	1.223	30
kepemimpinan_12	4.17	.791	30
kepemimpinan_13	3.70	1.022	30
kepemimpinan_14	3.57	1.223	30
kepemimpinan_15	3.70	1.022	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
kepemimpinan_1	52.83	132.489	.846	.954
kepemimpinan_2	52.37	141.068	.624	.958
kepemimpinan_3	52.97	128.861	.831	.954
kepemimpinan_4	52.83	132.489	.846	.954
kepemimpinan_5	53.00	139.793	.529	.960
kepemimpinan_6	52.37	141.068	.624	.958
kepemimpinan_7	52.83	132.489	.846	.954
kepemimpinan_8	52.97	128.861	.831	.954
kepemimpinan_9	52.37	141.068	.624	.958
kepemimpinan_10	52.97	128.861	.831	.954
kepemimpinan_11	52.97	128.861	.831	.954
kepemimpinan_12	52.37	141.068	.624	.958
kepemimpinan_13	52.83	132.489	.846	.954
kepemimpinan_14	52.97	128.861	.831	.954
kepemimpinan_15	52.83	132.489	.846	.954

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
56.53	153.430	12.387	15

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.942	12

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
pengembangan_karir_1	4.17	.791	30
pengembangan_karir_2	3.70	1.022	30
pengembangan_karir_3	4.17	.791	30
pengembangan_karir_4	3.57	1.223	30
pengembangan_karir_5	3.57	1.223	30
pengembangan_karir_6	4.17	.791	30
pengembangan_karir_7	3.70	1.022	30
pengembangan_karir_8	3.70	1.022	30
pengembangan_karir_9	3.57	1.223	30
pengembangan_karir_10	4.17	.791	30
pengembangan_karir_11	3.53	1.008	30
pengembangan_karir_12	3.70	1.022	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
pengembangan_karir_1	41.53	79.085	.678	.939
pengembangan_karir_2	42.00	73.310	.851	.933
pengembangan_karir_3	41.53	79.085	.678	.939
pengembangan_karir_4	42.13	72.120	.753	.937
pengembangan_karir_5	42.13	72.120	.753	.937
pengembangan_karir_6	41.53	79.085	.678	.939
pengembangan_karir_7	42.00	73.310	.851	.933
pengembangan_karir_8	42.00	73.310	.851	.933
pengembangan_karir_9	42.13	72.120	.753	.937
pengembangan_karir_10	41.53	79.085	.678	.939
pengembangan_karir_11	42.17	78.764	.529	.944
pengembangan_karir_12	42.00	73.310	.851	.933

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
45.70	89.252	9.447	12

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.962	20

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
kinerja_1	3.53	1.008	30
kinerja_2	4.17	.791	30
kinerja_3	3.70	1.022	30
kinerja_4	3.53	1.008	30
kinerja_5	3.53	1.008	30
kinerja_6	4.17	.791	30
kinerja_7	3.70	1.022	30
kinerja_8	4.17	.791	30
kinerja_9	3.57	1.223	30
kinerja_10	3.70	1.022	30
kinerja_11	3.53	1.008	30
kinerja_12	4.17	.791	30
kinerja_13	3.70	1.022	30
kinerja_14	3.57	1.223	30
kinerja_15	4.17	.791	30
kinerja_16	3.57	1.223	30
kinerja_17	3.57	1.223	30
kinerja_18	4.17	.791	30
kinerja_19	3.70	1.022	30
kinerja_20	3.57	1.223	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
kinerja_1	71.93	217.306	.664	.961
kinerja_2	71.30	221.666	.669	.961
kinerja_3	71.77	212.254	.831	.959
kinerja_4	71.93	217.306	.664	.961
kinerja_5	71.93	217.306	.664	.961
kinerja_6	71.30	221.666	.669	.961
kinerja_7	71.77	212.254	.831	.959
kinerja_8	71.30	221.666	.669	.961
kinerja_9	71.90	208.990	.780	.959
kinerja_10	71.77	212.254	.831	.959
kinerja_11	71.93	217.306	.664	.961
kinerja_12	71.30	221.666	.669	.961
kinerja_13	71.77	212.254	.831	.959
kinerja_14	71.90	208.990	.780	.959
kinerja_15	71.30	221.666	.669	.961
kinerja_16	71.90	208.990	.780	.959
kinerja_17	71.90	208.990	.780	.959
kinerja_18	71.30	221.666	.669	.961
kinerja_19	71.77	212.254	.831	.959
kinerja_20	71.90	208.990	.780	.959

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
75.47	238.051	15.429	20

LAMPIRAN 5

TABULASI KUESIONER PENELITIAN

No. Resp	JEKEL	USIA	PENDIDIKAN
1	Laki-Laki	56	SMA
2	Laki-Laki	44	SMA
3	Laki-Laki	46	S1
4	Laki-Laki	53	S1
5	Laki-Laki	44	S1
6	Laki-Laki	39	S1
7	Laki-Laki	47	S1
8	Laki-Laki	56	S2
9	Laki-Laki	54	SMA
10	Laki-Laki	55	SMA
11	Perempuan	57	SMA
12	Perempuan	54	SMA
13	Laki-Laki	52	SMA
14	Perempuan	51	SMA
15	Perempuan	51	SMA
16	Laki-Laki	51	SMA
17	Perempuan	50	SMA
18	Perempuan	50	SMA
19	Perempuan	42	SMA
20	Perempuan	24	SMA
21	Perempuan	56	SMA
22	Perempuan	52	SMA
23	Laki-Laki	50	SMA
24	Perempuan	56	SMA
25	Perempuan	41	SMA
26	Perempuan	34	SMA
27	Perempuan	44	SMA
28	Perempuan	42	SMA
29	Perempuan	41	SMA
30	Perempuan	46	SMA
31	Laki-Laki	42	SMA
32	Perempuan	38	S1
33	Perempuan	35	S1
34	Perempuan	46	S1
35	Perempuan	46	S1
36	Perempuan	44	S1
37	Perempuan	49	S1
38	Perempuan	45	S1
39	Perempuan	48	S1
40	Perempuan	46	S1
41	Perempuan	44	S1

42	Perempuan	38	SMA
43	Perempuan	48	SMA
44	Perempuan	49	SMA
45	Perempuan	48	SMA
46	Laki-Laki	49	SMA
47	Laki-Laki	42	SMA
48	Laki-Laki	41	SMA
49	Laki-Laki	39	SMA
50	Laki-Laki	33	SMA
51	Laki-Laki	34	SMA
52	Laki-Laki	28	SMA
53	Laki-Laki	37	S1
54	Laki-Laki	37	S1
55	Laki-Laki	42	S1
56	Perempuan	54	S1
57	Perempuan	45	S1
58	Perempuan	46	S1
59	Perempuan	45	S1
60	Perempuan	43	S1
61	Perempuan	55	S1
62	Laki-Laki	46	S1
63	Laki-Laki	50	SMA
64	Laki-Laki	56	SMA
65	Laki-Laki	41	SMA
66	Laki-Laki	34	SMA
67	Laki-Laki	44	SMA
68	Laki-Laki	42	SMA
69	Laki-Laki	41	SMA
70	Laki-Laki	46	SMA
71	Laki-Laki	42	SMA
72	Perempuan	38	SMA
73	Perempuan	35	SMA
74	Perempuan	46	S1
75	Laki-Laki	46	S1
76	Laki-Laki	44	S1
77	Laki-Laki	49	S1
78	Laki-Laki	45	S1
79	Laki-Laki	48	S1
80	Laki-Laki	46	S1
81	Laki-Laki	44	S1
82	Laki-Laki	38	S1
83	Laki-Laki	48	S1
84	Laki-Laki	49	SMA

85	Laki-Laki	48	SMA
86	Laki-Laki	49	SMA

No	KEPEMIMPINAN															Jmlh
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
2	5	4	4	3	5	5	5	4	4	3	3	4	4	5	5	63
3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	3	4	5	61
5	3	2	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	57
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	48
7	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	70
8	3	5	5	5	3	3	3	5	5	5	4	4	3	5	5	63
9	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	61
10	5	5	5	4	3	2	5	5	5	4	4	4	4	4	5	64
11	3	4	4	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	3	63
12	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	72
13	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
14	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	68
15	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	72
16	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	64
17	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	73
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	74
20	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	4	4	5	3	5	48
21	4	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	70
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
23	5	5	5	5	3	2	5	5	5	5	5	4	3	3	3	63
24	3	3	5	5	3	3	3	3	5	5	4	4	4	3	4	57
25	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	4	3	3	4	65
26	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	61
27	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	68
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	72
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	70
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	70
31	5	5	3	4	4	5	5	3	4	5	4	4	4	4	3	62
32	5	5	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	65
33	3	5	5	5	3	3	3	5	5	5	4	5	5	5	5	66
34	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	61
35	5	5	5	4	3	2	5	5	5	4	4	4	4	4	5	64
36	3	4	4	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	3	63
37	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	72
38	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
39	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	68
40	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	72
41	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	64

42	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	73
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	74
45	5	5	5	5	3	2	5	5	5	5	5	4	3	3	3	63
46	3	3	5	5	3	3	3	3	5	5	4	4	4	3	4	57
47	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	4	3	3	4	65
48	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	61
49	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	68
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	72
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	70
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	70
53	5	5	3	4	4	5	5	3	4	5	4	4	4	4	3	62
54	5	5	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	65
55	3	5	5	5	3	3	3	5	5	5	4	5	5	5	5	66
56	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	61
57	5	5	5	4	3	2	5	5	5	4	4	4	4	4	5	64
58	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	4	5	60
59	3	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	68
60	5	4	4	4	5	4	5	3	3	4	4	4	3	3	4	59
61	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	71
62	3	5	5	5	3	3	3	5	5	5	4	5	5	5	5	66
63	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	61
64	5	5	5	4	3	2	5	5	5	4	4	4	4	4	5	64
65	3	4	4	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	3	63
66	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	72
67	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
68	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	68
69	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	72
70	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	64
71	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	73
72	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	74
73	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	4	4	5	3	5	48
74	4	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	70
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
76	5	5	5	5	3	2	5	5	5	5	5	4	3	3	3	63
77	3	3	5	5	3	3	3	3	5	5	4	4	4	3	4	57
78	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	4	3	3	4	65
79	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	61
80	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	68
81	5	4	4	3	5	5	5	4	4	3	3	4	4	5	5	63
82	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	74
83	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	3	4	5	61
84	3	2	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	57

85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	48
86	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	70

85	5	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	40
86	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	54

No. Res	Kinerja																				Jmlh
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4	94
2	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	3	3	4	4	5	5	5	5	4	4	84
3	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	93
4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	3	5	3	5	5	4	4	4	4	4	5	82
5	3	5	3	4	3	3	5	3	3	3	5	3	5	5	5	5	3	5	5	3	79
6	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	77
7	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	3	5	89
8	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	3	3	5	5	5	5	5	3	3	84
9	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	4	5	80
10	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	83
11	3	2	3	4	4	4	4	3	3	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	81
12	5	4	5	4	5	5	5	5	3	5	3	5	5	4	4	5	4	4	5	5	90
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4	94
14	4	5	4	4	5	3	3	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	87
15	4	5	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	89
16	4	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	79
17	3	3	3	3	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	3	3	80
18	5	5	5	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	83
19	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	3	5	3	5	88
20	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	3	5	5	5	5	5	3	3	3	3	84
21	3	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	85
22	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	92
23	3	3	5	5	5	5	3	4	5	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	86
24	3	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	90
25	4	3	5	5	3	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	91
26	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	3	4	5	4	5	5	92
27	3	3	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	80
28	4	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	4	5	5	89
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	3	5	5	5	5	5	84
30	3	4	5	3	5	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	79
31	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	4	4	3	3	3	3	3	82
32	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	2	3	4	4	85
33	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	3	3	5	5	5	5	5	3	3	84
34	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	80
35	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	83
36	3	2	3	4	4	4	4	3	3	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	81
37	5	4	5	4	5	5	5	5	3	5	3	5	5	4	4	5	4	4	5	5	90
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4	94
39	4	5	4	4	5	3	3	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	87
40	4	5	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	89
41	4	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	79

42	3	3	3	3	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	3	3	80
43	5	5	5	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	83
44	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	3	5	3	5	5	88
45	3	3	5	5	5	5	3	4	5	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	86
46	3	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	90
47	4	3	5	5	3	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	91
48	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	3	4	5	4	5	5	5	92
49	3	3	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	80
50	4	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	4	5	5	5	89
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	84
52	3	4	5	3	5	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	79
53	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	4	4	3	3	3	3	3	3	82
54	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	2	3	4	4	4	85
55	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	3	3	5	5	5	5	5	3	3	3	84
56	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	5	80
57	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	83
58	4	4	4	5	5	5	3	3	3	3	5	3	5	5	4	4	4	4	4	4	5	82
59	3	5	3	4	3	3	5	3	3	3	5	3	5	5	5	5	3	5	5	3	79	
60	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	77	
61	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	3	5	89	
62	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	3	3	5	5	5	5	5	3	3	84	
63	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	5	80
64	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	83	
65	3	2	3	4	4	4	4	3	3	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	81	
66	5	4	5	4	5	5	5	5	3	5	3	5	5	4	4	5	4	4	5	5	90	
67	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4	94	
68	4	5	4	4	5	3	3	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	87	
69	4	5	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	89	
70	4	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	79	
71	5	5	5	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	83	
72	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	3	5	3	5	88	
73	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	3	5	5	5	5	5	3	3	3	3	84	
74	3	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	85	
75	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	92	
76	3	3	5	5	5	5	3	4	5	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	86	
77	3	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	90	
78	4	3	5	5	3	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	91	
79	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	3	4	5	4	5	5	92	
80	3	3	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	80	
81	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	3	3	4	4	5	5	5	5	4	4	84	
82	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	93	
83	4	4	4	5	5	5	3	3	3	3	5	3	5	5	4	4	4	4	4	5	82	
84	3	5	3	4	3	3	5	3	3	3	5	3	5	5	5	5	3	5	5	3	79	

85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	3	3	77
86	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	3	5	89

LAMPIRAN 6

KARAKTERISTIK RESPONDEN

Jekel

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	46	53.5	53.5	53.5
	Perempuan	40	46.5	46.5	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	24	1	1.2	1.2	1.2
	28	1	1.2	1.2	2.3
	33	1	1.2	1.2	3.5
	34	3	3.5	3.5	7.0
	35	2	2.3	2.3	9.3
	37	2	2.3	2.3	11.6
	38	4	4.7	4.7	16.3
	39	2	2.3	2.3	18.6
	41	5	5.8	5.8	24.4
	42	7	8.1	8.1	32.6
	43	1	1.2	1.2	33.7
	44	8	9.3	9.3	43.0
	45	4	4.7	4.7	47.7
	46	11	12.8	12.8	60.5
	47	1	1.2	1.2	61.6
	48	6	7.0	7.0	68.6
	49	6	7.0	7.0	75.6
	50	4	4.7	4.7	80.2
	51	3	3.5	3.5	83.7
	52	2	2.3	2.3	86.0
	53	1	1.2	1.2	87.2
	54	3	3.5	3.5	90.7
	55	2	2.3	2.3	93.0
	56	5	5.8	5.8	98.8
	57	1	1.2	1.2	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S1	35	40.7	40.7	40.7
	S2	1	1.2	1.2	41.9
	SMA	50	58.1	58.1	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

LAMPIRAN 7

ANALISIS DESKRIPTIF

kepemimpinan_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	17	19.8	19.8	19.8
	4	15	17.4	17.4	37.2
	5	54	62.8	62.8	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	5	5.8	5.8	5.8
	3	5	5.8	5.8	11.6
	4	15	17.4	17.4	29.1
	5	61	70.9	70.9	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	11	12.8	12.8	12.8
	4	19	22.1	22.1	34.9
	5	56	65.1	65.1	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	11	12.8	12.8	12.8
	4	14	16.3	16.3	29.1
	5	61	70.9	70.9	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	25	29.1	29.1	29.1
	4	14	16.3	16.3	45.3
	5	47	54.7	54.7	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	9	10.5	10.5	10.5
	3	21	24.4	24.4	34.9
	4	8	9.3	9.3	44.2
	5	48	55.8	55.8	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	17	19.8	19.8	19.8
	4	12	14.0	14.0	33.7
	5	57	66.3	66.3	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	2.3	2.3	2.3
	3	11	12.8	12.8	15.1
	4	8	9.3	9.3	24.4
	5	65	75.6	75.6	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	11	12.8	12.8	12.8
	4	22	25.6	25.6	38.4
	5	53	61.6	61.6	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	14.0	14.0	14.0
	4	14	16.3	16.3	30.2
	5	60	69.8	69.8	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	14.0	14.0	14.0
	4	29	33.7	33.7	47.7
	5	45	52.3	52.3	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_12

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	3	3.5	3.5	3.5
	4	42	48.8	48.8	52.3
	5	41	47.7	47.7	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_13

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	17	19.8	19.8	19.8
	4	29	33.7	33.7	53.5
	5	40	46.5	46.5	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_14

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	16	18.6	18.6	18.6
	4	31	36.0	36.0	54.7
	5	39	45.3	45.3	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kepemimpinan_15

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	2.3	2.3	2.3
	3	21	24.4	24.4	26.7
	4	30	34.9	34.9	61.6
	5	33	38.4	38.4	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	4.7	4.7	4.7
	3	19	22.1	22.1	26.7
	4	32	37.2	37.2	64.0
	5	31	36.0	36.0	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	4.7	4.7	4.7
	3	34	39.5	39.5	44.2
	4	5	5.8	5.8	50.0
	5	43	50.0	50.0	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.2	1.2	1.2
	3	40	46.5	46.5	47.7
	4	21	24.4	24.4	72.1
	5	24	27.9	27.9	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	3.5	3.5	3.5
	3	43	50.0	50.0	53.5
	4	15	17.4	17.4	70.9
	5	25	29.1	29.1	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.2	1.2	1.2
	3	44	51.2	51.2	52.3
	4	15	17.4	17.4	69.8
	5	26	30.2	30.2	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.2	1.2	1.2
	3	57	66.3	66.3	67.4
	4	13	15.1	15.1	82.6
	5	15	17.4	17.4	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.2	1.2	1.2
	3	48	55.8	55.8	57.0
	4	17	19.8	19.8	76.7
	5	20	23.3	23.3	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	43	50.0	50.0	50.0
	4	11	12.8	12.8	62.8
	5	32	37.2	37.2	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	42	48.8	48.8	48.8
	4	14	16.3	16.3	65.1
	5	30	34.9	34.9	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	1.2	1.2	1.2
	3	33	38.4	38.4	39.5
	4	21	24.4	24.4	64.0
	5	31	36.0	36.0	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	25	29.1	29.1	29.1
	4	12	14.0	14.0	43.0
	5	49	57.0	57.0	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

pengembangan_karir_12

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	24	27.9	27.9	27.9
	4	11	12.8	12.8	40.7
	5	51	59.3	59.3	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	34	39.5	39.5	39.5
	4	27	31.4	31.4	70.9
	5	25	29.1	29.1	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	3.5	3.5	3.5
	3	30	34.9	34.9	38.4
	4	12	14.0	14.0	52.3
	5	41	47.7	47.7	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	20	23.3	23.3	23.3
	4	25	29.1	29.1	52.3
	5	41	47.7	47.7	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	20	23.3	23.3	23.3
	4	20	23.3	23.3	46.5
	5	46	53.5	53.5	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	24	27.9	27.9	27.9
	4	11	12.8	12.8	40.7
	5	51	59.3	59.3	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	26	30.2	30.2	30.2
	4	14	16.3	16.3	46.5
	5	46	53.5	53.5	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	36	41.9	41.9	41.9
	4	18	20.9	20.9	62.8
	5	32	37.2	37.2	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	40	46.5	46.5	46.5
	4	15	17.4	17.4	64.0
	5	31	36.0	36.0	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	25	29.1	29.1	29.1
	4	15	17.4	17.4	46.5
	5	46	53.5	53.5	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	25	29.1	29.1	29.1
	4	13	15.1	15.1	44.2
	5	48	55.8	55.8	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	19	22.1	22.1	22.1
	4	12	14.0	14.0	36.0
	5	55	64.0	64.0	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_12

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	21	24.4	24.4	24.4
	4	12	14.0	14.0	38.4
	5	53	61.6	61.6	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_13

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	19	22.1	22.1	22.1
	4	17	19.8	19.8	41.9
	5	50	58.1	58.1	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_14

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	8	9.3	9.3	9.3
	4	24	27.9	27.9	37.2
	5	54	62.8	62.8	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_15

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	17	19.8	19.8	19.8
	4	18	20.9	20.9	40.7
	5	51	59.3	59.3	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_16

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	7	8.1	8.1	8.1
	4	25	29.1	29.1	37.2
	5	54	62.8	62.8	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_17

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	2.3	2.3	2.3
	3	15	17.4	17.4	19.8
	4	22	25.6	25.6	45.3
	5	47	54.7	54.7	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_18

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	13	15.1	15.1	15.1
	4	26	30.2	30.2	45.3
	5	47	54.7	54.7	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_19

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	24	27.9	27.9	27.9
	4	25	29.1	29.1	57.0
	5	37	43.0	43.0	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

kinerja_20

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	21	24.4	24.4	24.4
	4	19	22.1	22.1	46.5
	5	46	53.5	53.5	100.0
	Total	86	100.0	100.0	

LAMPIRAN 8

UJI ASUMSI KLASIK

uji normalitas**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		86
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.71006026
Most Extreme Differences	Absolute	.088
	Positive	.088
	Negative	-.072
Test Statistic		.088
Asymp. Sig. (2-tailed)		.095 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

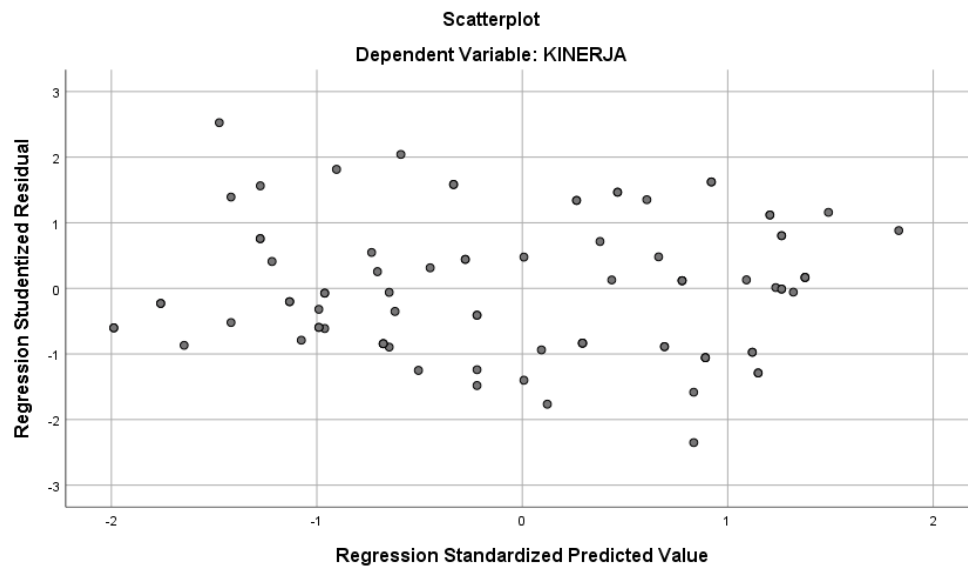
c. Lilliefors Significance Correction.

Uji multikolonieritas

Model	Coefficients ^a						Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.			
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF	
1 (Constant)	53.455	4.563		11.715	.000			
KEPEMIMPINAN	.174	.068	.237	2.567	.012	.842	1.187	
PENGEMBANGAN KARIR	.434	.080	.502	5.425	.000	.842	1.187	

a. Dependent Variable: KINERJA

uji heterekesdastisitas



Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	6.197E-16	4.563		.000	1.000
KEPEMIMPINAN	.000	.068	.000	.000	1.000
PENGEMBANGAN KARIR	.000	.080	.000	.000	1.000

a. Dependent Variable: Unstandardized Residual

LAMPIRAN 9

ANALISIS REGRESI LINEAR BERGANDA

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PENGEMBANGAN_KARIR, KEPEMIMPINAN ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: KINERJA

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.634 ^a	.402	.388	3.754

a. Predictors: (Constant), PENGEMBANGAN_KARIR, KEPEMIMPINAN

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	787.653	2	393.827	27.938	.000 ^b
Residual	1169.987	83	14.096		
Total	1957.640	85			

a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), PENGEMBANGAN_KARIR, KEPEMIMPINAN

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	53.455	4.563		11.715	.000
	KEPEMIMPINAN	.174	.068	.237	2.567	.012
	PENGEMBANGAN_KARIR	.434	.080	.502	5.425	.000

a. Dependent Variable: KINERJA

LAMPIRAN 10

TCR

KINERJA

No Item	Alternatif Jawaban										n	Skor Total	Rerata	TCR
	SS		S		KS		TS		STS					
	Fi	%	Fi	%	Fi	%	Fi	%	Fi	%				
1	25	29.07	27	31.40	34	39.53	-	-	-	-	86	335	3.90	77.91
2	41	47.67	12	13.95	30	34.88	3	3.49	-	-	86	349	4.06	81.16
3	41	47.67	25	29.07	20	23.26	-	-	-	-	86	365	4.24	84.88
4	46	53.49	20	23.26	20	23.26	-	-	-	-	86	370	4.30	86.05
5	51	59.30	11	12.79	24	27.91	-	-	-	-	86	371	4.31	86.28
Jumlah	204	237.21	95	110.47	128	148.84	3	3.49	-	-	430	1,790	20.81	416.28
Rata-rata	41	47.44	19	22.09	26	29.77	1	0.70	-	-	86	358	4.16	83.26
6	46	53.49	14	16.28	26	30.23	-	-	-	-	86	364	4.23	84.65
7	32	37.21	18	20.93	36	41.86	-	-	-	-	86	340	3.95	79.07
8	31	36.05	15	17.44	40	46.51	-	-	-	-	86	335	3.90	77.91
9	46	53.49	15	17.44	25	29.07	-	-	-	-	86	365	4.24	84.88
10	43	50.00	13	15.12	25	29.07	5	5.81	-	-	86	352	4.09	81.86
Jumlah	198	230.23	75	87.21	152	176.74	5	5.81	-	-	430	1,756	20.42	408.37
Rata-rata	40	46.05	15	17.44	30	35.35	1	1.16	-	-	86	351	4.08	81.67
11	55	63.95	12	13.95	19	22.09	-	-	-	-	86	380	4.42	88.37
12	53	61.63	12	13.95	21	24.42	-	-	-	-	86	376	4.37	87.44
13	50	58.14	17	19.77	19	22.09	-	-	-	-	86	375	4.36	87.21
14	54	62.79	24	27.91	8	9.30	-	-	-	-	86	390	4.53	90.70
15	51	59.30	18	20.93	17	19.77	-	-	-	-	86	378	4.40	87.91
Jumlah	263	305.81	83	96.51	84	97.67	-	-	-	-	430	1,899	22.08	441.63
Rata-rata	53	61.16	17	19.30	17	19.53	-	-	-	-	86	380	4.42	88.33
16	54	62.79	25	29.07	7	8.14	-	-	-	-	86	391	4.55	90.93
17	47	54.65	22	25.58	15	17.44	2	2.33	-	-	86	372	4.33	86.51
18	47	54.65	26	30.23	13	15.12	-	-	-	-	86	378	4.40	87.91
19	37	43.02	25	29.07	24	27.91	-	-	-	-	86	357	4.15	83.02
20	46	53.49	19	22.09	21	24.42	-	-	-	-	86	369	4.29	85.81
Jumlah	231	268.60	117	136.05	80	93.02	2	2.33	-	-	430	1,867	21.71	434.19
Rata-rata	46	53.72	23	27.21	16	18.60	0	0.47	-	-	86	373	4.34	86.84
Jumlah	896	1,041.86	370	430.23	444	516.28	10	11.63	-	-	1,720	7,312	85.02	1,700.47
Rata-rata	45	52.09	19	21.51	22	25.81	1	0.58	-	-	86	366	4.25	85.02

Kepemimpinan

No Item	Alternatif Jawaban										n	Skor Total	Rerata	TCR
	SS		S		KS		TS		STS					
	Fi	%	Fi	%	Fi	%	Fi	%	Fi	%				
1	54	62.79	15	17.44	17	19.77	-	-	-	-	86	381	4.43	88.60
2	61	70.93	15	17.44	5	5.81	5	5.81	-	-	86	390	4.53	90.70
3	56	65.12	19	22.09	11	12.79	-	-	-	-	86	389	4.52	90.47
Jumlah	171	198.84	49	56.98	33	38.37	5	5.81	-	-	258	1,160	13.49	269.77
Rata-rata	57	66.28	16	18.99	11	12.79	2	1.94	-	-	86	387	4.50	89.92
4	61	70.93	14	16.28	11	12.79	-	-	-	-	86	394	4.58	91.63
5	47	54.65	14	16.28	25	29.07	-	-	-	-	86	366	4.26	85.12
6	48	55.81	8	9.30	21	24.42	9	10.47	-	-	86	353	4.10	82.09
Jumlah	156	181.40	36	41.86	57	66.28	9	10.47	-	-	258	1,113	12.94	258.84
Rata-rata	52	60.47	12	13.95	19	22.09	3	3.49	-	-	86	371	4.31	86.28
7	57	66.28	12	13.95	17	4.42	-	-	-	-	86	384	4.47	89.30
8	65	75.58	8	9.30	11	0.88	2	2.33	-	-	86	394	4.58	91.63
9	53	61.63	22	25.58	11	12.79	-	-	-	-	86	386	4.49	89.77
Jumlah	175	203.49	42	48.84	39	18.09	2	2.33	-	-	258	1,164	13.53	270.70
Rata-rata	58	67.83	14	16.28	13	6.03	1	0.78	-	-	86	388	4.51	90.23
10	60	69.77	14	16.28	12	13.95	-	-	-	-	86	392	4.56	91.16
11	45	52.33	29	33.72	12	13.95	-	-	-	-	86	377	4.38	87.67
12	41	47.67	42	48.84	3	3.49	-	-	-	-	86	382	4.44	88.84
Jumlah	146	169.77	85	98.84	27	31.40	-	-	-	-	258	1,151	13.38	267.67
Rata-rata	49	56.59	28	32.95	9	10.47	-	-	-	-	86	384	4.46	89.22
13	40	46.51	29	33.72	17	19.77	-	-	-	-	86	367	4.27	85.35
14	39	45.35	31	36.05	16	18.60	-	-	-	-	86	367	4.27	85.35
15	33	38.37	30	34.88	21	24.42	2	2.33	-	-	86	352	4.09	81.86
Jumlah	112	130.23	90	104.65	54	62.79	2	2.33	-	-	258	1,086	12.63	252.56
Rata-rata	37	43.41	30	34.88	18	20.93	1	0.78	-	-	86	362	4.21	84.19
Jumlah	760	883.72	302	351.16	210	216.93	18	20.93	-	-	1,290	5,674	65.98	1,319.53
Rata-rata	51	58.91	20	23.41	14	14.46	1	1.40	-	-	86	378	4.40	87.97

Pengembnagan
karir

No Item	Alternatif Jawaban										n	Skor Total	Rerata	TCR
	SS		S		KS		TS		STS					
	Fi	%	Fi	%	Fi	%	Fi	%	Fi	%				
1	31	36.05	32	37.21	19	22.09	4	4.65	-	-	86	348	4.05	80.93
2	43	50.00	5	5.81	34	39.53	4	4.65	-	-	86	345	4.01	80.23
3	24	27.91	21	24.42	40	46.51	1	1.16	-	-	86	326	3.79	75.81
4	25	29.07	15	17.44	43	50.00	3	3.49	-	-	86	320	3.72	74.42
Jumlah	123	143.02	73	84.88	136	158.14	12	13.95	-	-	344	1,339	15.57	311.40
Rata-rata	31	35.76	18	21.22	34	39.53	3	3.49	-	-	86	335	3.89	77.85
5	26	30.23	15	17.44	44	51.16	1	1.16	-	-	86	324	3.77	75.35
6	15	17.44	13	15.12	57	66.28	1	1.16	-	-	86	300	3.49	69.77
7	20	23.26	17	19.77	48	55.81	1	1.16	-	-	86	314	3.65	73.02
8	32	37.21	11	12.79	43	50.00	-	-	-	-	86	333	3.87	77.44
Jumlah	93	108.14	56	65.12	192	223.26	3	3.49	-	-	344	1,271	14.78	295.58
Rata-rata	23	27.03	14	16.28	48	55.81	1	0.87	-	-	86	318	3.69	73.90
9	30	34.88	14	16.28	42	11.16	-	-	-	-	86	332	3.86	77.21
10	31	36.05	21	24.42	33	2.23	1	1.16	-	-	86	340	3.95	79.07
11	49	56.98	12	13.95	25	29.07	-	-	-	-	86	368	4.28	85.58
12	51	59.30	11	12.79	24	27.91	-	-	-	-	86	371	4.31	86.28
Jumlah	161	187.21	58	67.44	124	70.37	1	1.16	-	-	344	1,411	16.41	328.14
Rata-rata	40	46.80	15	16.86	31	17.59	0	0.29	-	-	86	353	4.10	82.03
Jumlah	377	438.37	187	217.44	452	451.77	16	18.60	-	-	1,032	4,021	46.76	935.12
Rata-rata	31	36.53	16	18.12	38	37.65	1	1.55	-	-	86	335	3.90	77.93

LAMPIRAN 11

TABEL T, F DAN R

Tabel T

DF	0,1	0,05	0,025	0,01
1	3,078	6,314	12,706	31,812
2	1,886	2,920	4,303	6,965
3	1,638	2,353	3,182	4,541
4	1,533	2,132	2,776	3,747
5	1,473	2,015	2,571	3,365
6	1,440	1,943	2,447	3,143
7	1,415	1,895	2,365	2,998
8	1,397	1,860	2,306	2,896
9	1,383	1,833	2,262	2,821
10	1,372	1,812	2,228	2,764
11	1,363	1,796	2,201	2,718
12	1,356	1,782	2,179	2,781
13	1,350	1,771	2,160	2,650
14	1,345	1,761	2,145	2,624
15	1,341	1,753	2,131	2,602
16	1,337	1,746	2,120	2,583
17	1,333	1,740	2,110	2,567
18	1,330	1,734	2,101	2,552
19	1,328	1,729	2,093	2,539
20	1,325	1,725	2,086	2,528
21	1,323	1,712	2,080	2,518
22	1,321	1,717	2,074	2,508
23	1,319	1,714	2,069	2,500
24	1,318	1,711	2,064	2,492
25	1,316	1,708	2,060	2,485
26	1,315	1,706	2,056	2,479
27	1,314	1,703	2,052	2,473
28	1,313	1,701	2,048	2,467
29	1,311	1,699	2,045	2,462
30	1,310	1,697	2,042	2,457
31	1,310	1,696	2,040	2,453
32	1,309	1,694	2,037	2,449
33	1,308	1,692	2,035	2,445
34	1,307	1,691	2,032	2,441
35	1,306	1,690	2,030	2,438
36	1,306	1,688	2,028	2,435
37	1,305	1,687	2,026	2,431
38	1,304	1,686	2,024	2,429
39	1,304	1,685	2,023	2,426
40	1,303	1,684	2,021	2,423
41	1,303	1,683	2,020	2,421
42	1,302	1,682	2,018	2,419
43	1,302	1,681	2,017	2,416
44	1,301	1,680	2,015	2,414
45	1,301	1,679	2,014	2,412
46	1,300	1,679	2,013	2,410
47	1,300	1,678	2,012	2,408
48	1,299	1,677	2,011	2,407

49	1,299	1,677	2,010	2,405
50	1,299	1,676	2,009	2,403
51	1,298	1,675	2,008	2,402
52	1,298	1,675	2,007	2,400
53	1,298	1,674	2,006	2,399
54	1,297	1,674	2,005	2,397
55	1,297	1,673	2,004	2,396
56	1,297	1,673	2,003	2,395
57	1,297	1,672	2,003	2,394
58	1,296	1,672	2,002	2,392
59	1,296	1,671	2,001	2,391
60	1,296	1,671	2,000	2,390
61	1,296	1,670	2,000	2,389
62	1,295	1,670	1,999	2,388
63	1,295	1,669	1,998	2,387
64	1,295	1,669	1,998	2,386
65	1,295	1,669	1,997	2,385
66	1,295	1,668	1,997	2,384
67	1,294	1,668	1,996	2,383
68	1,294	1,668	1,996	2,382
69	1,294	1,667	1,995	2,382
70	1,294	1,667	1,994	2,381
71	1,294	1,667	1,994	2,380
72	1,293	1,666	1,994	2,379
73	1,293	1,666	1,993	2,379
74	1,293	1,666	1,993	2,378
75	1,293	1,665	1,992	2,377
76	1,293	1,665	1,992	2,376
77	1,293	1,665	1,991	2,376
78	1,293	1,665	1,991	2,375
79	1,292	1,664	1,991	2,375
80	1,292	1,664	1,990	2,374
81	1,292	1,664	1,990	2,373
82	1,292	1,664	1,989	2,373
83	1,292	1,663	1,989	2,372
84	1,292	1,663	1,989	2,372
85	1,292	1,663	1,988	2,371
86	1,292	1,663	1,988	2,371
87	1,291	1,663	1,988	2,370
88	1,291	1,662	1,987	2,370
89	1,291	1,662	1,987	2,369
90	1,291	1,662	1,987	2,369
91	1,291	1,662	1,986	2,368
92	1,291	1,662	1,986	2,368
93	1,291	1,661	1,986	2,367
94	1,291	1,661	1,986	2,367
95	1,291	1,661	1,985	2,366
96	1,290	1,661	1,985	2,366
97	1,290	1,661	1,985	2,365
98	1,290	1,661	1,985	2,365

99	1,290	1,660	1,984	2,365
100	1,290	1,660	1,984	2,340

Tabel F

(Taraf Signifikasi α 0,05)

Df 2	Df 1							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	161.446	199.199	215.707	224.583	230.160	233.988	236.767	238.884
2	18.513	19.000	19.164	19.247	19.296	19.329	19.353	19.371
3	10.128	9.552	9.277	9.117	9.013	8.941	8.887	8.845
4	7.709	6.944	6.591	6.388	6.256	6.163	6.094	6.041
5	6.608	5.786	5.409	5.192	5.050	4.950	4.876	4.818
6	5.987	5.143	4.757	4.534	4.387	4.284	4.207	4.147
7	5.591	4.737	4.347	4.120	3.972	3.866	3.787	3.726
8	5.318	4.459	4.066	3.838	3.688	3.581	3.500	3.438
9	5.117	4.256	3.863	3.633	3.482	3.374	3.293	3.230
10	4.965	4.103	3.708	3.478	3.326	3.217	3.135	3.072
11	4.844	3.982	3.587	3.357	3.204	3.095	3.012	2.948
12	4.747	3.885	3.490	3.259	3.106	2.996	2.913	2.849
13	4.667	3.806	3.411	3.179	3.025	2.915	2.832	2.767
14	4.600	3.739	3.344	3.112	2.958	2.848	2.764	2.699
15	4.543	3.682	3.287	3.056	2.901	2.790	2.707	2.641
16	4.494	3.634	3.239	3.007	2.852	2.741	2.657	2.591
17	4.451	3.592	3.197	2.965	2.810	2.699	2.614	2.548
18	4.414	3.555	3.160	2.928	2.773	2.661	2.577	2.510
19	4.381	3.522	3.127	2.895	2.740	2.628	2.544	2.477
20	4.351	3.493	3.098	2.866	2.711	2.599	2.514	2.447
21	4.325	3.467	3.072	2.840	2.685	2.573	2.488	2.420
22	4.301	3.443	3.049	2.817	2.661	2.549	2.464	2.397
23	4.279	3.422	3.028	2.796	2.640	2.528	2.442	2.375
24	4.260	3.403	3.009	2.776	2.621	2.508	2.423	2.355
25	4.242	3.385	2.991	2.759	2.603	2.490	2.405	2.337
26	4.225	3.369	2.975	2.743	2.587	2.474	2.388	2.321
27	4.210	3.354	2.960	2.728	2.572	2.459	2.373	2.305
28	4.196	3.340	2.947	2.711	2.558	2.445	2.359	2.291
29	4.183	3.328	2.934	2.701	2.545	2.432	2.346	2.278
30	4.171	3.316	2.922	2.690	2.534	2.421	2.334	2.266
31	4.160	3.305	2.911	2.679	2.523	2.409	2.323	2.255
32	4.149	3.295	2.901	2.668	2.512	2.399	2.313	2.244
33	4.139	3.285	2.892	2.659	2.503	2.389	2.303	2.235
34	4.130	3.276	2.883	2.650	2.494	2.380	2.294	2.225
35	4.121	3.267	2.874	2.641	2.485	2.372	2.285	2.217
36	4.113	3.259	2.866	2.634	2.477	2.364	2.227	2.209
37	4.105	3.252	2.859	2.626	2.470	2.356	2.270	2.201
38	4.098	3.245	2.852	2.619	2.463	2.349	2.262	2.194
39	4.091	3.238	2.845	2.612	2.456	2.342	2.255	2.187
40	4.085	3.232	2.839	2.606	2.449	2.336	2.249	2.180
41	4.079	3.226	2.833	2.600	2.443	2.330	2.243	2.174
42	4.073	3.220	2.827	2.594	2.438	2.324	2.237	2.168
43	4.067	3.214	2.822	2.589	2.432	2.319	2.232	2.163
44	4.062	3.209	2.816	2.584	2.427	2.313	2.226	2.157
45	4.057	3.204	2.812	2.579	2.422	2.308	2.221	2.152
46	4.052	3.200	2.807	2.574	2.417	2.304	2.16	2.147
47	4.047	3.195	2.802	2.570	2.413	2.299	2.212	2.143

Df 2	Df 1							
	1	2	3	4	5	6	7	8
48	4.043	3.191	2.798	2.565	2.409	2.295	2.207	2.138
49	4.038	3.187	2.794	2.561	2.404	2.290	2.203	2.134
50	4.034	3.183	2.790	2.557	2.400	2.286	2.199	2.130
51	4.030	3.179	2.786	2.553	2.397	2.283	2.195	2.126
52	4.027	3.175	2.783	2.550	2.393	2.279	2.192	2.122
53	4.023	3.172	2.779	2.546	2.389	2.275	2.188	2.119
54	4.020	3.168	2.776	2.543	2.386	2.272	2.185	2.115
55	4.016	3.165	2.773	2.540	2.383	2.269	2.181	2.112
56	4.013	3.162	2.769	2.537	2.380	2.266	2.178	2.109
57	4.010	3.159	2.766	2.534	2.377	2.263	2.175	2.106
58	4.007	3.156	2.764	2.531	2.374	2.260	2.172	2.103
59	4.004	3.153	2.761	2.528	2.371	2.257	2.169	2.100
60	4.001	3.150	2.758	2.525	2.368	2.254	2.167	2.097
61	3.998	3.148	2.755	2.523	2.366	2.251	2.164	2.094
62	3.996	3.145	2.753	2.520	2.363	2.249	2.161	2.092
63	3.993	3.143	2.751	2.518	2.361	2.246	2.159	2.089
64	3.991	3.140	2.748	2.515	2.358	2.244	2.156	2.087
65	3.989	3.138	2.746	2.513	2.356	2.242	2.154	2.084
66	3.986	3.136	2.744	2.511	2.354	2.239	2.157	2.082
67	3.984	3.134	2.742	2.509	2.352	2.237	2.150	2.080
68	3.982	3.132	2.739	2.507	2.350	2.235	2.148	2.078
69	3.980	3.130	2.737	2.505	2.348	2.233	2.145	2.706
70	3.978	3.128	2.736	2.503	2.346	2.231	2.143	2.074
71	3.976	3.126	2.734	2.501	2.344	2.229	2.142	2.072
72	3.974	3.124	2.732	2.499	2.342	2.227	2.140	2.070
73	3.972	3.122	2.730	2.497	2.340	2.226	2.138	2.068
74	3.970	3.120	2.728	2.495	2.338	2.224	2.136	2.066
75	3.968	3.119	2.727	2.494	2.337	2.222	2.134	2.064
76	3.967	3.117	2.725	2.492	2.335	2.220	2.133	2.063
77	3.965	3.115	2.723	2.490	2.333	2.219	2.131	2.061
78	3.963	3.114	2.722	2.489	2.332	2.217	2.129	2.059
79	3.962	3.112	2.720	2.487	2.330	2.215	2.128	2.058
80	3.960	3.111	2.719	2.486	2.329	2.214	2.126	2.056
81	3.959	2.109	2.717	2.484	2.327	2.213	2.125	2.055
82	3.957	3.108	2.716	2.483	2.326	2.211	2.123	2.053
83	3.956	3.107	2.715	2.482	2.324	2.210	2.122	2.052
84	3.955	3.105	2.713	2.480	2.323	2.209	2.121	2.051
85	3.953	3.104	2.712	2.479	2.322	2.207	2.119	2.049
86	3.052	3.103	2.478	2.321	2.206	2.118	2.048	1.991
87	3.951	3.101	2.709	2.476	2.319	2.205	2.117	2.047
88	3.949	3.100	2.708	2.475	2.318	2.203	2.115	2.045
89	3.949	3.097	2.707	2.474	2.317	2.202	2.114	2.044
90	3.917	3.098	2.706	2.473	2.316	2.201	2.113	2.043
91	3.945	3.095	2.704	2.472	2.314	2.199	2.111	2.041
92	3.944	3.095	2.703	2.471	2.313	2.198	2.110	2.040
93	3.943	3.094	2.702	2.469	2.312	2.197	2.109	2.039
94	3.942	3.093	2.701	2.468	2.311	2.196	2.108	2.038
95	3.941	3.092	2.700	2.467	2.310	2.196	2.107	2.037
96	3.940	3.091	2.699	2.466	2.309	2.194	2.106	2.036

Df 2	Df 1							
	1	2	3	4	5	6	7	8
97	3.939	3.090	2.698	2.466	2.308	2.193	2.105	2.035
98	3.938	3.000	2.697	2.464	2.307	2.192	2.104	2.034
99	3.937	3.088	2.696	2.463	2.306	2.191	2.103	2.033
100	3.936	3.087	2.695	2.462	2.305	2.190	2.102	2.032

TABEL R

n	Taraf Signifikan		n	Taraf Signifikan		n	Taraf Signifikan	
	5%	1%		5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	27	0,381	0,487	55	0,266	0,345
4	0,950	0,990	28	0,374	0,478	60	0,254	0,330
5	0,878	0,959	29	0,367	0,470	65	0,244	0,317
6	0,811	0,917	30	0,361	0,463	70	0,235	0,306
7	0,754	0,874	31	0,355	0,456	75	0,227	0,296
8	0,707	0,834	32	0,349	0,449	80	0,220	0,286
9	0,666	0,798	33	0,344	0,442	85	0,213	0,278
10	0,632	0,765	34	0,339	0,436	90	0,207	0,270
11	0,602	0,735	35	0,334	0,430	95	0,202	0,263
12	0,576	0,708	36	0,329	0,424	10	0,195	0,256
13	0,553	0,684	37	0,325	0,418	12	0,176	0,230
14	0,532	0,661	38	0,320	0,413	15	0,159	0,210
15	0,514	0,641	39	0,316	0,408	17	0,148	0,194
16	0,497	0,623	40	0,312	0,403	20	0,138	0,181
17	0,482	0,606	41	0,308	0,398	30	0,113	0,148
18	0,468	0,590	42	0,304	0,393	40	0,098	0,128
19	0,456	0,575	43	0,301	0,389	50	0,088	0,115
20	0,444	0,561	44	0,297	0,384	60	0,080	0,105
21	0,433	0,549	45	0,294	0,380	700	0,074	0,097
22	0,423	0,537	46	0,291	0,376	800	0,070	0,091
23	0,413	0,526	47	0,288	0,372	900	0,065	0,086
24	0,404	0,515	48	0,284	0,368	1000	0,062	0,081
25	0,396	0,505	49	0,281	0,364			
26	0,388	0,496	50	0,279	0,361			

LAMPIRAN 12

SAPS

DAFTAR USULAN PENETAPAN ANGKA KREDIT KEGIATAN MAHASISWA
STUDENT ACTIVITIES PERFORMANCE SYSTEM (SAPS)
UNIVERSITAS BAITURRAHMAH

KETERANGAN PERORANGAN		
1.	Nama	MUHAMMAD IQBAL
2.	NPM	1810070530165
3.	Fakultas/ Jurusan	Ekonomi
4.	Program Studi	Manajemen
5.	Tahun Masuk	2018
6.	Tempat dan Tanggal Lahir	/ 01-01-1970
7.	Jenis Kelamin	
8.	E-Mail	
9.	No. HP	
10.	Alamat	

UNSUR YANG DINILAI				
NO.	UNSUR DAN SUB UNSUR	ANGKA KREDIT		
		DEFAULT	JUMLAH USULAN	TIM PENILAI
	UNSUR UTAMA			
1.	PENALARAN			
	Menulis Karya Ilmiah			
	Dalam Majalah Ilmiah Tiap Artikel			
	1. Internasional	40	0	0
	2. Nasional	30	0	0
	3. Regional	20	0	0
	4. Universitas	15	0	0
	5. Fakultas	10	0	0
	6. Program Studi	15	0	0
	Dalam Koran/ Majalah Populer/ Umum Tiap Artikel			
	1. Internasional/bhs. asing	30	0	0
	2. Nasional	20	0	0
	3. Lokal	10	0	0
	Dalam Bentuk Buku (dengan ISBN)			
	1. Sebagai penulis	40	0	0
	2. Sebagai penulis artikel	30	0	0
	3. Sebagai editor	20	0	0
	Mengikuti Lomba Karya Ilmiah (Karya Tulis/ Pemikiran Kritis/ Debat)			

UNSUR YANG DINILAI				
NO.	UNSUR DAN SUB UNSUR	ANGKA KREDIT		
		DEFAULT	JUMLAH USULAN	TIM PENILAI
	Lomba Karya ilmiah(karya tulis/pemikiran kritis/debat)			
	1. Internasional	40	0	0
	2. Nasional	25	0	0
	3. Regional	15	0	0
	4. Universitas	10	0	0
	5. Fakultas / Jurusan	5	0	0
	6. Program Studi	3	0	0
	Mendapatkan Prestasi Pada Pertemuan/ Perlombaan Ilmiah			
	Prestasi pada pertemuan/perlombaan ilmiah			
	1. Internasional	60	0	0
	2. Nasional	40	0	0
	3. Regional	30	0	0
	4. Universitas	25	0	0
	5. Fakultas/ Jurusan	15	0	0
	6. Program Studi	10	0	0
	Mengikuti Seminar Ilmiah			
	Sebagai Pemakalah			
	1. Internasional	40	0	0
	2. Nasional	30	0	0
	3. Regional	20	0	0
	4. Universitas	15	0	0
	5. Fakultas/ Jurusan	10	0	0
	6. Program Studi	5	0	0
	Sebagai Peserta			
	1. Internasional	20	1	20
	2. Nasional	15	3	15
	3. Regional	10	1	10
	4. Universitas	5	0	0
	5. Fakultas/ Jurusan	3	0	0
	6. Program Studi	2	0	0
	Menampilkan Poster Pada Pertemuan Ilmiah			
	Poster pada pertemuan ilmiah			
	1. Internasional	30	0	0
	2. Nasional	20	0	0

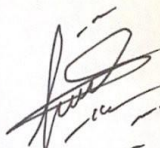
UNSUR YANG DINILAI				
3.	UNSUR DAN SUB UNSUR	ANGKA KREDIT		
		DEFAULT	JUMLAH USULAN	TIM PENILAI
	3. Regional	15	0	0
	4. Universitas	10	0	0
	5. Fakultas/ Jurusan	5	0	0
	Membuat Rancangan dan Karya Teknologi, Karya Seni, Pertunjukan Karya Seni			
	Rancangan dan karya teknologi, karya seni, pertunjukan karya seni			
	1. Internasional	40	0	0
	2. Nasional	25	0	0
	3. Regional	15	0	0
	4. Universitas	10	0	0
	5. Fakultas/ Jurusan	5	0	0
	Berperan Serta Aktif pada Organisasi Profesi			
	Tingkat Internasional sebagai:			
	1. Ketua/Wakil/sekretaris/ Bendahara Tiap periode	25	0	0
	2. Pengurus tiap periode jabatan	20	0	0
	3. Anggota tiap semester	15	0	0
	Tingkat Nasional sebagai :			
	1. Ketua/Wakil/Sekretaris/ Bendahara tiap periode jabatan	20	0	0
	2. Pengurus tiap periode jabatan	15	0	0
	3. Anggota tiap semester	10	0	0
	Tingkat Regional :			
	1. Ketua/Wakil/Sekretaris/ Bendahara tiap	15	0	0
	2. Pengurus tiap periode jabatan	10	0	0
	3. Anggota tiap periode jabatan	5	0	0
	Tingkat Universitas/ Fakultas/Jurusan :			
	1. Ketua, Wakil/Sekretaris/ Bendahara tiap	10	0	0
	2. Pengurus tiap periode jabatan	5	0	0
	3. Anggota tiap periode jabatan	3	0	0
	Mengikuti Pelatihan Bidang Keilmuan			
	Pelatihan Bidang Keilmuan			
	1. Internasional	20	0	0
	2. Nasional	15	0	0
	3. Regional	10	0	0
	4. Universitas	5	2	5

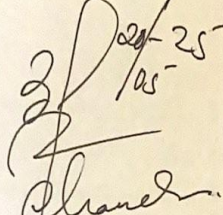
UNSUR YANG DINILAI			
UNSUR DAN SUB UNSUR	ANGKA KREDIT		
	DEFAULT	JUMLAH USULAN	TIM PENILAI
5. Fakultas/ Jurusan	3	0	0
MINAT DAN BAKAT			
Menduduki Jabatan pada Badan Kemahasiswaan			
Tingkat Universitas tiap periode kepengurusan			
1. Presiden/Wakil/Sekretaris/ Bendahara BEM Unbrah	25	0	0
2. Kementrian	15	0	0
3. Anggota Pengurus	10	0	0
4. Ketua/Wakil/ Sekretaris DLM Unbrah	25	0	0
5. Anggota DLM Unbrah	10	0	0
Mempunyai prestasi di bidang Olahraga/ humaniora /piagam/medali penghargaan			
Tingkat Fakultas/Jurusan tiap periode kepengurusan			
1. Gubernur/Wakil/Sekretaris/ Bendahara BEM	25	0	0
2. Kepala Seksi/Bidang	15	0	0
3. Anggota Pengurus	10	0	0
4. Ketua/ Wakil/ Sekretaris DLM F/J	25	0	0
5. Anggota DLM F/J	10	0	0
Mengikuti perlombaan bidang Olahraga/ humaniora			
Perlombaan bidang Olahraga/ humaniora			
1. Internasional	30	0	0
2. Nasional	20	0	0
3. Regional	15	0	0
4. Universitas	10	0	0
5. Fakultas/ Jurusan	5	0	0
Menduduki Jabatan pada UKM Tingkat Universitas/ Fakultas/ Jurusan			
Jabatan pada UKM Tingkat Universitas/ Fakultas/ Jurusan			
1. Ketua/Wakil tiap periode kepengurusan	15	0	0
2. Kepala Bidang tiap periode kepengurusan	10	0	0
3. Anggota tiap periode kepengurusan	5	0	0
Mewakili PT duduk dalam panitia antar lembaga tiap priode			
Duduk dalam panitia antar lembaga tiap priode			
1. Internasional	20	0	0
2. Nasional	15	0	0
3. Regional	10	0	0

NO.	UNSUR YANG DINILAI			
	UNSUR DAN SUB UNSUR	ANGKA KREDIT		
		DEFAULT	JUMLAH USULAN	TIM PENILAI
	Mengikuti pertemuan organisasi/lembaga tiap kegiatan			
	Mengikuti pertemuan organisasi/lembaga tiap kegiatan			
	1. Internasional			
	2. Nasional	20	0	0
	3. Regional	15	0	0
		10	0	0
	Berperan-serta aktif dalam ke Panitiaan tiap kegiatan			
	Aktif dalam ke Panitiaan tiap kegiatan			
	1. Internasional	20	0	0
	2. Nasional	15	0	0
	3. Regional	10	0	0
	4. Universitas	5	0	0
	5. Fakultas/ Jurusan	3	0	0
	6. Program Studi	2	0	0
	Mengikuti pelatihan bidang minat dan bakat serta kegiatan pelatihan lainnya			
	Pelatihan bidang minat dan bakat serta kegiatan pelatihan lainnya			
	1. Internasional	20	0	0
	2. Nasional	15	0	0
	3. Regional	10	0	0
	4. Universitas	5	0	0
	5. Fakultas/ Jurusan	3	0	0
	6. Program Studi	2	0	0
3.	PENGABDIAN PADA MASYARAKAT			
	Memberikan layanan kepada masyarakat tiap kegiatan			
	Layanan kepada masyarakat tiap kegiatan			
	1. Internasional	20	0	0
	2. Nasional	15	0	0
	3. Regional	10	0	0
	4. Lokal	5	0	0
	Memberikan pelatihan keilmuan pada masyarakat tiap kegiatan			
	Pelatihan keilmuan pada masyarakat tiap kegiatan			
	1. Internasional	20	0	0
	2. Nasional	15	0	0
	3. Regional	10	0	0
	4. Lokal	5	0	0

NO.	UNSUR YANG DINILAI		
	UNSUR DAN SUB UNSUR	ANGKA KREDIT	
		DEFAULT	JUMLAH USULAN
	TOTAL	1694	7
			85

Padang, 20-05-2025
Diajukan Oleh

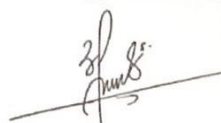

(MUHAMMAD IQBAL)


20/05/25

LAMPIRAN 13

UJI TURNITIN

Padang, 11/05/2025



Chandra Syahputra, S.E., M.M

CHECK PLAGIARISME TURNITIN

TURNITIN IQBAL

-  NO REPOSITORY 015
-  Egresados
-  Trabajos de Grado

Document Details

Submission ID

trn:old::1:3248780887

81 Pages

Submission Date

May 13, 2025, 7:16 AM GMT-5

15,414 Words

Download Date

May 13, 2025, 7:54 AM GMT-5

94,818 Characters

File Name

SKRIPSI_IQBAL.pdf

File Size

887.3 KB



25% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.



LAMPIRAN 14
LEMBAR KONSUL PEMBIMBING I DAN II



UNIVERSITAS BAITURRAHMAH PADANG
FAKULTAS EKONOMI
KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : **Muhammad Iqbal**
 NPM : **1810070530165**
 Jurusan : **Manajemen**
 Pembimbing I : **Yulihardi, S.E., MM**
 Judul Skripsi : **Pengaruh Perilaku Kepemimpinan Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Sosial Provinsi Sumatra Barat**

Bbg Ke:	Hari/Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan Pembimbing I
1.	4-8-2023	Disusi judul	/
2.	21-8-2023	buat proposal	/
3.	11-10-2023	kef. Jurnen Bng 1 Certa. - Taci	/
4.	26-10-2023	Simulasi I Sd TM Cn dafh pntukan	/
8.	15-11-2023	Perigat Vnpw. Cnp up Cn	/
9.	7-3-2025	Draf I Sd TM	/
10.	17-3-2025	Revisi 1 draf	/
11.	16-5-2025	Cnp Responsive	/
12.	06-10-2025	TTD Jild	/

*Coret yang Tidak Perlu



UNIVERSITAS BAITURRAHMAH PADANG
FAKULTAS EKONOMI
KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : **Muhammad Iqbal**
 NPM : **1810070530165**
 Jurusan : **Manajemen**
 Pembimbing II : **Nanda, S.E., MM**
 Judul Skripsi : **Pengaruh Perilaku Kepemimpinan Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Sosial Provinsi Sumatera Barat**

Bbg Ke:	Hari/Tanggal	Materi Bimbingan	Tanda Tangan Pembimbing II
1.	7/08-2023	Bimbingan Judul/ACC Judul	
2.	28/08-2023	Perbaikan latar belakang	
3.	1/11-2023	Revisi Data	
4.	24-11-2023	ACC Sempro	
5.	15-12 15-12-2023	Revisi Proposal	
6.	12-04-2025	Bimbingan BAB 4	
7.	20-04-25	Bimbingan BAB 5	
8.	14-05-2025	ACC kompre	

*Coret yang Tidak Perlu